

VILLE DE LÉVIS

SPORTS ET PLEIN AIR
PLANIFICATION STRATÉGIQUE
DIAGNOSTIC
FORCES ET FAIBLESSES
OPPORTUNITÉS ET MENACES
VISION D'AVENIR ET ORIENTATIONS

Mars 2003

1. La mission

Le Service des sports et du plein air a pour mission le développement harmonieux de la pratique des activités sportives et de plein air sur le territoire de la ville de Lévis et le support aux groupes et associations sportives et de plein air.

2. Le mandat

- Offrir à la population une variété d'activités physiques de qualité, à des coûts accessibles.
- Assurer le développement du sport dans chacun de ses niveaux de pratique «récréatif, compétitif, excellence».
- Initier la population aux joies et bienfaits du sport et du plein air. Participer au développement de la pratique physique.
- Améliorer et développer l'offre de service dans le secteur du plein air.
- Mettre à profit le potentiel de développement des parcs en matière d'activités sportives et de plein air. Les parcs concernés étant le parc des Chutes de la Chaudière, le parc de la Rivière Etchemin et les parcs linéaires du Grand Tronc et du Parcours des Anses.
- Favoriser et appuyer les initiatives du monde associatif, scolaire et privé pour le développement de la pratique sportive de leurs clientèles respectives.

3. Les moyens utilisés par la Ville de Lévis pour remplir son mandat

- Un service des sports et du plein air qui affecte à sa programmation sportive et de plein air et au soutien des organismes sportifs et de plein air une équipe professionnelle et expérimentée.
- Un service des équipements récréatifs qui assure la disponibilité et l'entretien des plateaux sportifs utilisés par les diverses clientèles.

- Des organismes sportifs et de plein air qui offrent à la population des activités diversifiées encadrées par des animateurs, entraîneurs et administrateurs dévoués et soucieux du bien-être des participants.
- Des plateaux sportifs tels des patinoires intérieures et extérieures, des terrains de sports extérieurs, des centres de ski de fond, des pistes cyclables, des piscines intérieures et extérieures, des parcs naturels qui sont sa propriété et des gymnases et palestres du Cégep Lévis-Lauzon et de la Commission scolaire des Navigateurs, qui sont rendus disponibles grâce à des protocoles d'entente scolaire-municipaux.
- Des sommes d'argent budgétées à chaque année qui sont disponibles pour venir en aide financièrement à certains organismes sportifs et de plein air selon des politiques en vigueur.

4. Ressources humaines

Le Service des sports et du plein air dispose des ressources humaines suivantes pour assurer le développement de la pratique d'activités sportives et de plein air sur le territoire de la ville de Lévis :

- 1 chef de service
- 1 coordonnatrice aux activités aquatiques
- 4 conseillers professionnels en sports et en plein air
- 1 secrétaire

Ces personnes sont des employés réguliers du service; à cela s'ajoutent une soixantaine d'employés temporaires qui travaillent au niveau des piscines et une trentaine d'animateurs d'ateliers sportifs et de surveillants de tennis. La Ville fait aussi appel au secteur privé pour offrir certaines activités dont les cours de tennis.

La Ville compte aussi sur le personnel régulier et temporaire du Service des équipements récréatifs pour assurer l'accès et l'entretien des divers plateaux sportifs; environ 60 personnes sont affectées à ces tâches.

5. Une approche disciplinaire de la part du personnel du service

Afin de spécialiser nos ressources professionnelles, nous avons confié à notre coordonnatrice et à nos quatre conseillers la responsabilité de plusieurs disciplines. Ainsi, cette approche permet aux professionnels de concentrer leurs actions sur certaines disciplines dont ils sont responsables et de développer une expertise qui sera profitable aux organismes uni-disciplinaires et au Service des sports et du plein air.

6. Les organismes

Le Service des sports et du plein air compte sur la contribution de 111 organismes pour offrir une gamme diversifiée d'activités sportives et de plein air à la population.

De ces 111 organismes, 76 offrent des activités à une clientèle presque exclusivement d'âge mineur (moins de 18 ans) et 35 offrent des activités à une clientèle majoritairement adulte.

Les organismes à clientèle mineure sont les suivants :

<u>Organismes</u>	<u>Nombre</u>
Associations de soccer mineur.....	5
Associations de hockey mineur.....	3
Clubs de patinage de vitesse.....	2
Clubs de patinage artistique.....	5
Association de ringuette.....	1
Clubs de natation.....	2
Clubs de gymnastique.....	2
Clubs de tennis.....	7
Club de boxe olympique.....	1
Club de nage synchronisée.....	1
Club de curling.....	1
Associations de baseball mineur.....	7
Clubs de judo.....	3
Clubs de Taekwon Do.....	2

Clubs de karaté.....	2
Clubs de Yoseïkan Budo.....	2
Club de badminton.....	1
Clubs de ski de fond (détente).....	3
Club de ski de fond (compétition).....	1
Comité de quartier (patinoires extérieures).....	6
Club cycliste (participation).....	1
Club cycliste (compétition).....	1
Organisation de tournois de hockey.....	4
Organisation de tournois de baseball.....	2
Club de hockey midget AAA.....	1
Festival sportif.....	1
Festival de montgolfières.....	1
Clubs équestres.....	2
Clubs de tir à l'arc.....	2
Les Amis du Parc des Chutes.....	1
Festival Pêche en Ville.....	2
Organisme de gestion centre de plein air.....	<u>1</u>
 TOTAL	 76

Les organismes à clientèle majoritairement adulte sont les suivants :

Organismes	Nombre
Clubs de marche.....	3
Ligues de balle.....	3
Ligues de soccer.....	2
Clubs de VTT.....	2
Club de motoneige.....	1
Ligues de quilles.....	3
Clubs de pétanque.....	4
Club de kayak de mer.....	1
Organisation d'un marathon.....	1
Clubs de triathlon.....	2
Club de hockey senior.....	1
Clubs de hockey junior.....	2
Ligues de volleyball.....	2
Ligues de badminton.....	4

Club de palet.....	1
Club de chasse et pêche.....	1
Ligues de hockey adulte.....	<u>2</u>
 TOTAL	 35

NOTE : Tous ces organismes sont ceux qui avaient des rapports formels avec les services des loisirs des 10 ex-villes qui composent maintenant la nouvelle ville de Lévis.

7. L'aide financière accordée aux organismes

Le Service des sports et du plein air dispose d'une somme de 221 000 \$ pour supporter financièrement les organisations sportives et de plein air du territoire de la ville de Lévis.

De cette somme, 92% - soit 203 000 \$ - sont versés à des associations sans but lucratif qui offrent des activités sportives et de plein air à des clientèles composées presque exclusivement de jeunes de moins de 18 ans. Les 18 000 \$ restants sont dirigés vers des manifestations sportives d'envergure regroupant des clientèles ou des clubs et ligues regroupant des adultes, en particulier des aînés.

8. Participation aux activités offertes par la Ville

La Ville de Lévis offre directement à ses concitoyens des activités encadrées et dirigées et des activités libres sous supervision par du personnel formé et compétent.

9. Les activités encadrées et dirigées

Généralement offertes dans les gymnases des écoles primaires et secondaires, ces activités sont animées par du personnel qui possède des compétences spécifiques dans une ou plusieurs disciplines sportives. Elles sont offertes autant aux adultes (18 ans et +) de tous âges qu'aux enfants et adolescents.

10. Inscriptions 2002 aux sports de gymnase

<u>Saison</u>	<u>Adultes 18 ans +</u>	<u>Enfants 17 ans –</u>	<u>TOTAL</u>
Hiver	570	380	950
Printemps	147	83	230
Été	aucune activité en gymnase		
Automne	<u>150</u>	<u>70</u>	<u>220</u>
Total	867	533	1 400

Inscriptions refusées faute de place et de disponibilité de gymnases : 123

Note : À l'automne 2002, tous les cours de Kinball, Tae Boxe et Workout ont été donnés directement par l'entreprise privée qui louait les gymnases.

11. Inscriptions 2002 aux sports de piscines (cours de natation)

Les cours de natation sont offerts à l'Aquaréna du quartier Charny, au Centre culturel du quartier Lévis, au Cégep de Lévis-Lauzon et à certaines piscines extérieures.

	HIVER	PRINTEMPS	ÉTE	AUTOMNE	TOTAL
Aquaréna					
Adultes	364	369	24	465	1 222
Enfants	703	835	131	832	2 501
Centre culturel					
Adultes	222	207	26	280	735
Enfants	156	362	40	361	919
Piscines extér.					
Adultes	-	-	-	-	-
Enfants	-	-	152	-	152
Total	1 445	1 773	373	1 938	5 529
Cégep					
Adultes	-	-	-	-	-
Enfants	45	98	0	114	257
Total	45	98	0	114	257
Total cours de natation – adultes				1 957	
– enfants				<u>3 829</u>	
Sous-total				5 786	
Participants au cours de formation (sauveteur national et moniteur en sécurité aquatique)					
Aquaréna de Charny :				<u>59</u>	
Grand total :				<u>5 845</u>	personnes

12. Plateaux sportifs et de plein air de la Ville de Lévis

12.1. Sports de glace

- 5 aré纳斯
- 29 patinoires extérieures

12.2. Sports en piscine

- 2 piscines intérieures (secteurs Lévis et Charny)
- 11 piscines extérieures

12.3. Sports sur terrains extérieurs

Soccer :

- 18 terrains de soccer à 11 dont 11 sont éclairés
- 13 terrains de soccer à 7 dont 3 sont éclairés
- 13 terrains de soccer à 4

Balle molle / baseball :

- 26 terrains dont 24 sont éclairés

Tennis :

- 31 courts de tennis tous éclairés (2 de ces courts sont en terre battue)

Pétanque :

- 1 boulodrome de 12 allées
- 12 terrains dédiés à la pétanque

Palet :

- 6 allées de palet (shuffleboard)

12.4. Sports et plein air

- Un centre de sports nautiques (Plage Joliet)
- Un centre de ski et glissade et de vélo de montagne (Centre de plein air de Lauzon)
- Le Parcours des Anses (vélo et patin)

- Le Réseau St-Jean-Chrysostome – Parc des Chutes (vélo et patin)
- Le Parcours du Grand Tronc (Saint-Nicolas – Saint-Étienne) (vélo)
- De nombreuses bandes cyclables dans les quartiers
- Le Parc des Chutes (escalade, glissade, orientering, naturalisme)

13.PLATEAUX SPORTIFS ET DE PLEIN AIR DES INSTITUTIONS SCOLAIRES

13.1 Sports de gymnase

Commission scolaire des Navigateurs

- 35 gymnases de grandeurs différentes
- 2 palestres (secteur Charny)

Cégep Lévis-Lauzon (secteur Desjardins)

- 1 gymnase double avec gradins
- 1 salle de conditionnement physique
- 1 palestre
- 1 dojo

Collège de Lévis (secteur Desjardins)

- 1 gymnase double
- 1 dojo
- 4 courts de squash
- 4 courts de racquetball
- 1 salle de conditionnement physique

École Marcelle-Mallet (secteur Desjardins)

- 1 gymnase simple

École Champagnat (secteur Desjardins)

- 1 gymnase double

Juvénat Notre-Dame (secteur Saint-Romuald)

- 1 gymnase triple

13.2 Sports de piscine

Cégep Lévis-Lauzon (secteur Desjardins)

- 1 piscine semi-olympique avec gradins

Collège de Lévis (secteur Desjardins)

- 1 piscine semi-olympique

13.3 Sports sur terrains extérieurs

Commission scolaire des Navigateurs

- 2 terrains de football

Collège de Lévis (secteur Desjardins)

- 2 terrains de soccer à 11 dont 1 est éclairé
- 2 terrains de soccer à 7
- 9 courts de tennis en terre battue éclairés

Cégep Lévis-Lauzon (secteur Desjardins)

- 1 terrain de soccer à 11

14. PLATEAUX SPORTIFS ET DE PLEIN AIR DU SECTEUR COMMERCIAL

14.1 Sports de gymnase

Centres de conditionnement physique

- Maxi-forme : 2 centres (Lévis et Charny)
- Saint-Étienne de Lauzon : 1 centre
- Nautilus : 1 centre (Lévis)
- Club Action : 1 centre (Pintendre)

Total : 6 centres

Salles de quilles

- Saint-Nicolas (1 salle)
- Lévis (2 salles)
- Saint-Romuald (1 salle)

- Saint-Jean-Chrysostome (1 salle)
- Total : 4 salles de quilles

Tennis intérieur

- 1 court (Pintendre)
- Total : 1 court de tennis intérieur

Dojos privés

- 2 dojos (Lévis)
 - 1 dojo (Saint-Jean-Chrysostome)
 - 1 dojo (Saint-Étienne de Lauzon)
- Total : 4 dojos privés

14.2 Sports et plein air

- 2 clubs de golf (Lévis)
 - 1 club de golf (Charny)
 - 1 club de golf (Saint-Nicolas)
 - 2 clubs de golf (Saint-Étienne de Lauzon)
- Total : 6 clubs de golf

- 1 driving range (golf)
- Total : 1 driving range

14.3 Sports de glace

1 aréna

Source : Rôle d'évaluation de la Ville de Lévis non uniformisé.

**15. UTILISATION DES PLATEAUX SPORTIFS DE LA VILLE
ET DES INSTITUTIONS SCOLAIRES PAR LA CLIENTÈLE
DE LA VILLE ET DES ASSOCIATIONS SPORTIVES DE
LÉVIS**

Heures de glace

Patinage libre et hockey libre	1 879 heures
Ringuette, hockey, patinage artistique, patinage de vitesse	7 651 heures
Sports études	995 heures
Midget AAA	175 heures
Ligues adultes de hockey	1 843,5 hres
Occasionnels	<u>654,5 hres</u>
Total	± <u>13 198 hres</u>

Heures de gymnase (pas estival)

Cours et ateliers offerts par la Ville	2 465 heures
Activités des organismes (non facturées/facturées)	11 011 heures
Activités des ligues adultes (facturées)	1 545 heures
Autres	<u>6 639 heures</u>
Total	± <u>21 660 heures</u>

Heures terrains extérieurs

Activités des organismes (non facturées/facturées)	3 371,25 hres
Activités des ligues adultes (facturées)	1 936 heures
Patro, Festivent, Festival des sports	3 384 heures
Terrains de jeux	7 466 heures
Autres (occasionnelles, écoles, etc...)	<u>848,75 hres</u>
Total	± <u>17 006 heures</u>

Heures piscines intérieures

Cours et ateliers offerts par la Ville	4 871 heures
Activités des organismes (non facturées/facturées)	2 625,08 hres
Activités adultes (facturées)	141 heures
Autres	<u>693,92 hres</u>
Total	± <u>8 331 heures</u>

16) Faits saillants

Il y a deux fois plus d'inscriptions aux cours de natation offerts à l'Aquaréna qu'à ceux offerts au Centre culturel.

Environ 1 200 inscriptions, dont 500 à l'automne 2002, ont été refusées car nous ne disposions pas d'heures de piscine pour former de nouveaux groupes.

Bien que nous formions du personnel aquatique, nos ressources à ce chapitre sont limitées à cause de la mobilité des candidats possibles.

La clientèle aux cours de natation provient des arrondissements dans les proportions suivantes :

Arrondissement Chutes-Chaudière Ouest :	50%
Arrondissement Chutes-Chaudière Est :	35%
Arrondissement Desjardins :	15%

Les cours aux enfants sont les plus populaires avec 3 825 inscriptions, les cours aux adultes, avec 1 957 inscriptions, sont quand même bien populaires, surtout ceux offerts aux aînés qui sont en croissance et où la demande dépasse l'offre, faute d'heures de piscine accessibles en journée dans l'arrondissement Desjardins où se concentre cette clientèle.

17) Participation aux sports de piscine (bains libres)

Ces statistiques sont basées sur les revenus générés par les droits d'entrées acquittés par les baigneurs des piscines intérieures et extérieures.

Piscines intérieures :	2
Piscines extérieures :	11
Droits d'entrée – adultes :	15 800 baigneurs
Droits d'entrée – enfants :	<u>30 300 baigneurs</u>
Total :	45 100 baigneurs

La piscine la plus fréquentée est celle de l'Aquaréna de Charny.

C'est dans les piscines extérieures de l'arrondissement Desjardins, en particulier dans le quartier Lévis, que l'on note la plus grande affluence de baigneurs.

18) Participation aux sports de glace

La Ville de Lévis offre aux citoyens de tous âges la possibilité de pratiquer le patinage libre dans ses cinq arénas. La participation au patinage libre est évaluée en fonction des revenus encaissés des droits d'admission des individus qui se sont présentés aux séances de patinage libre offertes dans chacun des arénas.

Participation 2002 :

Adultes	6 000
Enfants	<u>10 000</u>
Total	<u>16 000</u>

Centre de Plein Air de Lévis :

Ski alpin – hiver 2002	4 017 personnes
Glissade – hiver 2002	1 768 personnes
Cours de ski et planche à neige	<u>892 personnes</u>
	<u>6 677 personnes</u>

19. Inscriptions aux activités pratiquées sur des terrains extérieurs

Cours de patin à roues alignées :

45 personnes ont suivi ces cours offerts par la Ville à l'été 2002.

Parcours des Anses :

Selon les relevés effectués par les patrouilleurs à vélo (Vélo Sécur) embauchés par la Ville, environ 15 000 personnes ont utilisé au moins une fois par semaine le parcours des Anses entre le 1^{er} juin et le 15 octobre 2002.

Tennis :

Membership – Pratique libre été 2002 (6 terrains)

Membership – Adultes : 385 membres

Membership – Enfants : 409 membres

Total 794 membres

Cours de tennis :

Inscriptions – Adultes : 111

Inscriptions – Enfants : 165

Total 276 inscriptions

La Ville de Lévis opère directement 22 courts de tennis répartis dans six (6) terrains : à St-Étienne-de-Lauzon, St-Nicolas, St-Jean-Chrysostome et St-Rédempteur.

Le tennis offert à Charny, St-Romuald, Lévis et Breakeyville est géré par des clubs sans but lucratif.

Le tennis au Québec est un sport qui stagnait depuis le début des années 80. Une légère hausse de la participation des citoyens est enregistrée en 2002. (Hausse de 5% des inscriptions au cours par rapport à 2001 et hausse de 3% de memberships par rapport à 2001).

20. Plateaux sportifs

Heures de glace

Patinage libre et hockey libre	1 879 heures
Ringuette, hockey, patinage artistique, patinage vitesse	7 651 heures
Sports études	995 heures
Midget AAA	175 heures
Ligues adultes de hockey	1 843,5 hres
Occasionnels	<u>654,5 hres</u>
Total	± 13 198 heures

Heures de gymnases (pas estival)

Cours et ateliers offerts par la Ville	2 465 heures
Activités des organismes (non-facturées ou facturées)	11 011 heures
Activités des ligues adultes (facturées)	1 545 heures
Autres	<u>6 639 heures</u>
Total	± 21 660 heures

Heures terrains extérieurs

Activités offertes par la Ville	?
Activités des organismes (non facturées ou facturées)	3 371,25 hres
Activités des ligues adultes (facturées)	1 936 heures
Patro, Festivent, Festival des sports	3 384 heures
Terrains de jeux	7 466 heures
Autres (occasionnelles, écoles, etc...)	<u>848,75 hres</u>
Total	± 17 006 heures

Heures piscines intérieures

Cours et ateliers offerts par la Ville	4 871 heures
Activités des organismes (non-facturées ou facturées)	2 625,08 hres
Activités adultes (facturées)	141 heures
Autres	<u>693,92 hres</u>
Total	± 8 331 heures

DIAGNOSTIC DE L'ACTION DE LA COMMISSION SCOLAIRE DES NAVIGATEURS EN SPORTS ET PLEIN AIR

Actuellement, aucune donnée n'est disponible. Les activités intramurales et le sport inter-scolaire étant à l'initiative de chacune des écoles depuis la dernière réforme en éducation.

DIAGNOSTIC DE L'ACTION DU CÉGEP LÉVIS-LAUZON EN SPORTS ET PLEIN AIR

OFFRE D'ACTIVITÉS À LA CLIENTÈLE ÉTUDIANTE

Sports de glace

- Le Cégep Lévis-Lauzon possède une équipe de hockey féminin collégiale qui s'entraîne et joue ses matchs locaux à l'aréna André Lacroix.
- Le Cégep offre aussi à sa clientèle étudiante du hockey intramural, toujours à l'aréna André Lacroix.

Sports de gymnase

- Le Cégep de Lévis-Lauzon possède des équipes sportives dans le réseau du sport collégial du Québec. Ces équipes sont :
 - Badminton AA (masculin/féminin)
 - Basketball A (masculin/féminin)
 - Basketball AA (masculin)
 - Soccer intérieur A (féminin)
 - Volleyball AA (masculin)
 - Volleyball AA (féminin)

Sports sur les terrains extérieurs

Le Cégep Lévis-Lauzon possède une équipe de soccer AA qui évolue dans la Ligue inter-collégiale du Québec.

OFFRE D'ACTIVITÉS À LA CLIENTÈLE DE L'ENSEMBLE DE LA VILLE DE LÉVIS

Le Cégep Lévis-Lauzon prête ses installations à la Ville de Lévis pour y réaliser ses activités et celles de ses organismes reconnus.

De plus, le Cégep de Lévis-Lauzon loue ses plateaux sportifs et offre directement une gamme d'activités sportives à la clientèle de l'ensemble de la Ville de Lévis.

LES FORCES

- La qualité et la proximité des terrains extérieurs;
- La qualité des gymnases, salles d'entraînement, dojo et palestres utilisés par la clientèle du Cégep;
- La qualité du personnel d'encadrement des équipes sportives du Cégep;

- L'accès privilégié à l'aréna André Lacroix pour l'équipe féminine, à la chambre des joueurs et aux rangements exclusifs ainsi qu'un bureau exclusif pour les entraîneurs.

LES FAIBLESSES

- Terrain de soccer qui ne possède pas les dimensions idéales;
- Il manque un terrain pour la venue d'une équipe de football collégiale au Cégep Lévis-Lauzon;
- Manque d'heures de glace pour l'entraînement de l'équipe féminine de hockey et heures inaccessibles parce que trop tard pour le hockey intramural;
- Manque de gymnases au Cégep pour répondre à la demande, deux gymnases supplémentaires seraient nécessaires.

DIAGNOSTIC DE L'ACTION DU COLLÈGE DE LÉVIS EN SPORTS ET PLEIN AIR

Sports de piscine

Cours de natation (programme Croix-Rouge) : 1200 inscriptions en 2002

Cours de formation de sauveteurs et moniteurs : 50 inscriptions en 2002

Sports en gymnase

Cours de conditionnement physique	450 inscriptions en 2002
Cours d'aérobic	300 inscriptions en 2002
Karaté, tennis, golf	100 inscriptions en 2002
Camp de jour	600 inscriptions en 2002
Pratique libre squash, racquetball, badminton, golf	7 500 personnes en 2002

Note : Ces programmes et activités sont offerts à la clientèle étudiante et civile.

Forces

- Centre multifonctionnel accessible à l'ensemble de la population;
- Coûts d'inscriptions et d'entrée très accessibles;
- Personnel d'encadrement de qualité.

Faiblesses

Difficulté pour renouveler le matériel et les équipements sportifs (manque de fonds).

OCCASIONS À SAISIR ET MENACES

Le secteur du sport et du plein air fera face, au cours des prochaines années, à des situations qui se présenteront sous forme d'occasions à saisir et de menaces qui auront un effet positif ou négatif sur son développement.

En identifiant ces occasions et ces menaces, nous serons en mesure de proposer des avenues pour profiter au maximum des occasions qui se présenteront à l'horizon et pour contrer ou amoindrir les effets des menaces auxquelles notre secteur sera confronté dans l'avenir.

Dans les lignes qui suivent, je vous propose quelques éléments constituant certaines occasions et certaines menaces pour alimenter la discussion. Ces propositions peuvent être modifiées, précisées, bonifiées ou carrément abandonnées. Elles vous appartiennent et vous en faites votre affaire. L'objectif est de dégager un consensus entre nous pour retenir ce qui nous apparaît le plus pertinent à conserver pour le rapport d'étape.

Occasions à saisir

Campagnes électorales, au provincial cette année et au fédéral d'ici deux ans, qui vont offrir une occasion aux intervenants et représentants de notre secteur d'interpeller les politiciens sur les enjeux du sport et du plein air.

- Arrivée à la retraite d'individus en meilleure santé, plus instruits et souvent jouissant d'expérience en gestion, animation, développement social et communautaire, qui peuvent constituer une banque de ressources humaines inestimables pour le développement du sport et du plein air.
- Situations de plus en plus fréquentes où des intérêts communs entre le monde scolaire, municipal et associatif provoquent des avancées positives pour le développement du sport et du plein air.
- Volonté de plus en plus marquée de développer une identité régionale de la part des divers intervenants du monde associatif, municipal et scolaire sous l'impulsion de l'URLS de Chaudière-Appalaches.
- Adoption, bientôt, par le gouvernement fédéral d'une politique du sport.
- Le développement du sport en milieu étudiant qui favorise une convergence des intérêts entre le milieu municipal, associatif et scolaire.
- Le programme *Ça bouge après l'école* initié par le Secrétariat aux Loisirs et aux Sports et le Ministère de l'Éducation.
- Le dynamisme et la renommée provinciale du programme sports-études de la Polyvalente de Lévis.
- Ouverture des autorités du secteur publique à des collaborations avec le secteur privé, ce qui offre plus d'opportunités pour développer des disciplines sportives.

MENACES

- La crise des finances publiques qui, bien que résorbée en partie, fait en sorte que les investissements tant dans les infrastructures que dans les programmes sportifs et de plein air sont de plus en plus difficiles à obtenir.
- Le sous-financement chronique des centres d'entraînement des athlètes de haut niveau fait en sorte que toute l'énergie des intervenants (bénévoles et professionnels) est orientée vers des

activités de levée de fonds plutôt que vers des services adaptés aux athlètes concernés.

- Le vieillissement de la population combiné à un taux de dénatalité important fait en sorte que le taux de remplacement des adeptes des diverses disciplines sportives va aller, d'année en année, en diminuant.
- L'épuisement des bénévoles, qui affecte aussi le secteur du sport et du plein air, a un effet immédiat sur la continuité et le développement du sport et du plein air.
- La sédentarisation des adolescents attirés par les produits de haute technologie, entre autres Internet et les jeux vidéo qui ont pour effet de confiner ces derniers à des activités passives au niveau physique, fait en sorte que la participation aux activités offertes par les diverses disciplines sportives va en diminuant.
- Le fait que le Québec ne dispose pas de véritable politique du sport et du plein air, politique qui ferait un consensus chez tous les participants de notre secteur d'activité et qui guiderait les actions futures de l'État et de tous les autres intervenants.
- La désuétude du parc immobilier d'équipements sportifs, qui nécessite pour la plupart des mises à niveau importantes.
- Le développement en silo du sport au Québec, le scolaire, le municipal et le monde associatif n'ayant pas développé de convergences pour développer ensemble les diverses disciplines.
- Les exigences encore plus grandes au chapitre des performances sportives qui nécessitent des ressources physiques, matérielles et financières des plus importantes, ce qui éloigne bon nombre d'adeptes potentiels de la pratique de certaines disciplines sportives et de plein air de haut niveau.
- L'accessibilité réduite aux plateaux sportifs pour la pratique populaire de l'activité sportive, suite à l'augmentation de la clientèle de certaines disciplines qui exerce une pression plus grande sur les équipements sportifs.

- Le fait que certaines disciplines sportives saisonnières se pratiquent à l'année, ce qui a pour effet à moyen et à long terme de mettre en péril certaines disciplines saisonnières compte tenu que la clientèle potentielle totale est en diminution puisqu'elle suit la croissance démographique qui est à la baisse.
- La création des conseils d'établissement scolaires, qui ont des pouvoirs de gestion des gymnases après les heures de cours.

FAITS SAILLANTS DES FORCES ET FAIBLESSES

Forces

- La participation aux activités sportives et de plein air est en croissance depuis le début de l'année 2002.
- Les activités sportives offertes par la Ville, les institutions scolaires et les associations sportives jouissent d'un encadrement de qualité.
- La ville de Lévis dispose, sur son territoire, de sites naturels importants permettant le développement d'activités de plein air.

Faiblesses

- Aucune concertation entre le secteur scolaire, municipal et associatif pour coordonner le développement global du sport et du plein air à Lévis.
- Absence de certains plateaux sportifs qui permettraient le maintien et la croissance de certaines disciplines.
- Mauvaise répartition et utilisation des plateaux existants.

VISION D'AVENIR ET ORIENTATIONS

« Rendre tous les citoyens actifs physiquement »

Orientations

1. Conclure des alliances avec Kino-Québec Chaudière-Appalaches pour mettre en place des campagnes d'information et la promotion de l'activité physique.
2. Se concerter avec les écoles primaires du territoire pour réaliser conjointement des programmes d'activités sportives après l'école.
3. Améliorer les services de transport en commun en soirée pour faciliter les déplacements vers les plateaux sportifs.
4. Instaurer une politique de tarification favorisant l'accès le plus large possible aux diverses activités sportives et de plein air sur le territoire.

« Rendre les plateaux sportifs municipaux et scolaires accessibles sans contraintes à l'ensemble de la population »

Orientations

1. Mettre en commun l'ensemble des plateaux sportifs et de plein air disponible sur le territoire.
2. Établir une juste répartition de l'usage de ces plateaux entre les clientèles civiles et scolaires.

« Développer de façon intégrée sur le territoire une politique du sport et du plein air »

Orientations

1. Élaborer avec tous les partenaires et intervenants une politique du sport et du plein air pour la Ville de Lévis.
2. Former un comité multi-sectoriel pour assurer le suivi de la mise en application de la politique.
3. Établir les mécanismes d'évaluation et d'accréditation des initiatives nouvelles en matière de sports et de plein air.
4. Faire en sorte que les secteurs scolaire, municipal et associatif ne parlent que d'une seule voix à Lévis.

« Doter la ville de Lévis d'équipements sportifs majeurs et spécialisés »

Orientations

1. Favoriser la construction, sur le territoire de Lévis, d'un stade de soccer/football.
2. Négocier avec les fédérations sportives pour qu'elles créent, à Lévis, des centres d'entraînement de haut niveau.
3. Doter la ville de Lévis d'un complexe multi-sports spécialisé en gymnastique et arts martiaux.
4. Favoriser l'initiative du secteur privé en matière d'infrastructures sportives.

« Faire de la ville de Lévis, la ville par excellence pour les sports et le plein air »

Orientations

1. Développer le Centre de plein air de Lévis pour en faire un centre quatre saisons.
2. Compléter le réseau cyclable de la Ville de Lévis en reliant le Parcours des Anses au Parc linéaire du Grand Tronc.
3. Développer le potentiel récréatif du parc de la Rivière Etchemin et du parc des Chutes de la Chaudière.

« Augmenter de façon appréciable le bénévolat en sports et en plein air à Lévis »

Orientations

1. Créer des liens avec le C.A.B. pour offrir des programmes de soutien à l'action bénévole.
2. Faire la promotion de l'action bénévole en sport et en plein air via les médias locaux.
3. Augmenter le support administratif et technique aux bénévoles dans la gestion quotidienne de leurs organismes.
4. Multiplier les occasions de remercier les bénévoles pour leur implication.

**DIAGNOSTIC DE L'ACTION DE LA COMMISSION SCOLAIRE
DES NAVIGATEURS EN SPORTS ET PLEIN AIR**

Actuellement, aucune donnée n'est disponible. Les activités intramurales et le sport inter-scolaire étant à l'initiative de chacune des écoles depuis la dernière réforme en éducation.